青岛交通职业学校2018-2019年度

实施学校管理权限清单制度自评报告

为加快现代学校制度建设全面落实依法治校，根据教育部《关于深入推进教育管办评分离促进政府职能转变的若干意见》(教政法〔2015〕5号)和青岛市政府办公厅《关于进一步推进现代学校制度建设的意见》（青政办发〔2014〕4号）、青岛市教育局《关于在全市中小学校实施学校管理权限清单制度的通知》（青教办字〔2016〕104号）文件精神，现将青岛交通职业学校2018-2019年度实施学校管理权限清单制度情况自评如下：

　　我校以实现教育治理体系和治理能力现代化为目标，认真贯彻落实教育法律法规，按照系统完备、科学规范、运行有效的原则，实施管理权限清单制度，全面推动学校管理权限依法、规范、公开运行，加快建设现代学校制度，形成决策、执行、监督相互协调、相互制约的现代教育治理结构，为维护广大师生合法权益、推动学校依法自主办学提供保障。

一、学校管理权限清单目录内容

清单目录以《教育法》等法律法规为依据，结合青岛市政府办公厅《关于进一步推进现代学校制度建设的意见》（青政办发〔2014〕4号）下放的学校管理权限，充分考虑学校作为单位法人应享有的权限确定，主要包括教育教学管理、学生管理、干部教师管理、财产财务管理等权限。

　二、工作落实情况

（一）提高认识，加强领导。推行学校管理权限清单制度是建设现代学校制度的一项重要内容，是学校管理权限规范运行的必要保证。学校高度重视，精心制定工作方案，明确专门机构和工作人员，有序推进清单制定工作。定期开展专题培训，组织广大干部教师学习通知精神，了解制定实施清单的意义和基本要求，把握好工作标准，确保清单制定做到依法依规和突出学校特色。

（二）规范程序，扎实推进。清单制定、执行中坚持以点带面、稳步推进的原则，做到两个规范。

1.规范工作程序。清单制定广泛征求教职工、学生和家长意见，经学校法律顾问合法性审查、校长办公会审定后，在学校网站向教职工、学生、学生家长和社会各界公布。学校确定清单制定的牵头部门，组织有部门对照清单目录，结合学校实际，按照法定职责必须为、法无禁止皆可为的原则，科学设置列入清单管理的学校事项（有关权限需细化的，可分类细化为若干子项），并做好指导和审核工作。学校管理权限实施的相关部门作为清单草拟的责任部门，要逐项梳理办理依据、条件和工作流程等，优化工作机制，填写《学校管理权限事项表》，切实推动管理的规范化、提升管理效能。

2.规范管理权限决策程序。相关管理事项属于重大事项的，其决策必须经由公众参与、专家论证、风险评估、合法性审查、集体讨论确定等程序，按规定需经校务委员会、教代会、家委会等讨论通过的，在校长办公会决策前必须组织召开相应会议专门听取意见。

（三）动态管理。要建立清单动态管理制度，每年对清单制度实施情况进行评估，当法律法规规章、上级部门政策、学校职责发生变化时，学校应当在1个月内及时调整公布并将调整情况报主管教育部门备案。

（四）统筹推进，增强实效。学校要在基本完成现代学校治理体系建构的基础上，将制定实施清单作为提升学校治理能力的重要措施，作为落实学校章程，推动学校科学、民主决策和校务委员会、家长委员会、学术委员会等机构常态化运行的重要抓手，切实抓实抓好。

（五）按照“一事一单一制度”模式，推进学校制度文件废、改、立工作。对照学校章程，2019年6月学校对现有党务（10项）、行政（26项）、德育（16项）、教学（18项）、总务（12项）、招生实习（8项）、工会（11项）、团委（10项）8类111项规章管理制度进行全面梳理，该废掉的废掉、该修订的修订、该完善的完善、该新建的建立，确保各项教育工作有规可依、有章可循。学校重要的规章制度和文件修订要经研究论证、征求意见、法律顾问合法性审查等程序，涉及教师、学生根本利益的，要分别经教代会、家委会通过。学校规章制度和文件要统一编号，并在校内公布。

（六）不断完善校务委员会、教代会、家委会、学生会等议事规则，发挥其在民主决策中的作用。进一步完善校务公开制度，坚持校务公开常态化，及时、准确地公开办学信息，保证教职工、学生、社会公众对学校重大事项、重要制度的知情权。

三、不断完善学校治理结构，健全科学决策、民主管理机制

学校按照章程和有关规定，明确学校校长及行政组织、党组织及各内部议事机构的职责权限和议事规则，逐步在学校内形成了决策权、执行权与监督权既相互制约又相互协调的内部治理结构，保证管理与决策执行的规范、廉洁、高效。

目前，学校管理制度逐步健全完善，依法办学、自主管理、民主监督、社会参与的现代学校制度初步建立；办学行为依法规范，各项教育教学活动全面纳入制度化和法治化轨道；民主管理不断深化，校长负责、教职工民主管理和社会参与相结合的学校内部治理结构不断完善；师生权益得到有效保障，校长、教职工和学生法律素质明显提高。

青岛交通职业学校

2019年6月